



北京大学医院精细化运营管理实战研修班(第3期)



项目流水号:1661751424259

审批编号:北大培训20220418号

门户网站招生简章	
项目总揽	<p>2021年底, 国家医保局制定并印发了《DRG/DIP 支付方式改革三年行动计划》, 明确提出从2022到2024年, DRG/DIP未来将全面覆盖所有医疗机构。</p> <p>近十年公立医院改革发展已取得重大阶段性成效, 尤其是在重大疫情防控和突发公共卫生事件的紧急医学救援中发挥了重要作用。而医保支付改革的到来, 对医院的战略定位、学科建设、控费增效、绩效分配管理等都提出了新的要求, 尤其是绩效管理更是医院管理工作中的关键。新时期背景下, 医院应如何顺应DGR/DIP医保方式改革趋势? 如何完善及迭代绩效管理体系? 为保障DRG/DIP支付方式改革持续推进, 医院内部应采取哪些应对策略?</p> <p>北京大学政府管理学院以“管理政府, 治理国家”为宗旨。依托学院学科背景, 汇集顶级专家智库、权威行业领袖、北京大学知名学者及标杆医院管理实战专家等举办北京大学医院精细化运营管理实战研修班, 旨在为提升医院运营精细化管理水平, 助力医院尽快实现新医保支付改革下的医院管理转型, 并提升中层干部和临床科室的实操能力, 从而推进医院实现高质量发展。</p>
授课语言	汉语
课程费用	人民币4800元/人
培养对象	<p>1、医疗机构管理者</p> <p>2、运管部、财务处(科)、病案科、经管处(科)、绩效科(办)、审计科、人事科、医保办、医务科、质控科、护理部等相关科室人员</p>
课程设置	<p>DRG/DIP医保支付改革等多重政策解读及趋势</p> <p>绩效考评是什么, 为什么在医院推绩效考评, 具体怎么操作</p> <p>DRG&DIP支付方式概述</p> <p>DRG&DIP支付方式下医院绩效管理变革</p> <p>DRG&DIP支付方式下医院绩效管理路径选择</p> <p>DRG&DIP支付方式下医院绩效管理工具、方法应用及体系建设</p> <p>案例分享: 医院战略绩效管理体系设计</p> <p>案例分享: 医院多维度绩效管理探索与实践</p> <p>精细运营管理赋能公立医院高质量发展</p> <p>1) 经济管理年强化医院运营</p> <p>2) 医院运营管理的内涵和要求</p> <p>3) 标杆医院运营管理模式和重点</p> <p>4) 医院精细运营管理案例分享</p> <p>DRG&DIP支付方式下医院精细运营管理重点分析</p> <p>1) DRG&DIP支付改革政策和实施趋势</p> <p>2) DRG&DIP支付方式要点及对医院运营的影响</p> <p>3) DRG&DIP下医院运营组织运作和管理重点</p> <p>4) DRG&DIP支付方式下医院精细运营典型案例</p> <p>专家线上面对面互动、答疑专场</p>
部分师资	<p>专家团队由北京大学知名学者及标杆医院管理实战专家成员构成, 拟邀部分师资如下:</p> <p>萧鸣政: 北京大学政府管理学院教授, 博导, 北京大学人力资源开发与管理研究中心主任, 国家马哲工程人力资源管理首席专家。</p> <p>吴明: 北京大学医学部主任助理, 北京大学医学部公共卫生学院卫生政策与管理系主任。国务院医改领导小组专家委员会委员, 中国卫生经济学会副会长, 医疗保险专业委员会主任委员。</p> <p>陈勇: 首都医科大学附属北京朝阳医院党委副书记, 教授、主任医师。曾先后在北京中医医院、北京市中医管理局从事临床和管理工作, 并参与起草、调研北京市医改方案、北京市公立医院改革方案。</p> <p>田立启: 青岛大学医学院附属医院总会计师, 青岛大学医院管理研究所常务副所长, 国家医保局DIP专家, 中国卫生经济学会卫生财会分会常务理事, 山东省医改专家委员会委员。主要研究方向: 医院管理、医院绩效管理、财务管理、卫生经济、医院经营决策等。</p> <p>张进: 正高级会计师, 研究员, 四川大学华西第二医院原总会计师。兼任中国卫生经济学会卫生财会分会副会长、中国总会计师协会卫生健康分会副会长, 国家医保局DIP技术专家、财政部政府采购评审专家、四川省卫生经济学会副会长、四川省正高级会计师评审专家。具备丰富的医院财会管理、预算管理、成本管理、绩效管理等方面的理论和实践经验。</p> <p>以上为部分优秀师资, 最终以实际上课安排为准!</p>

研修安排	1. 网络教学 2. 开课时间：2022年10月22日
报名缴费	<p>报名参加本课程的学员请提前联系招生老师获得报名帮助，三种报名方式可选：</p> <p>方式一：网上报名</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 登录北京大学继续教育官网，http://www.oce.pku.edu.cn/cms； 2. 点击高端培训； 3. 选择公开项目 4. 找到“北京大学医院精细化运营管理实战研修班（第3期）”点击立即报名； 5. 用手机号注册后登录，提交报名信息； <p>报名成功后会收到审核提醒，待审核通过后可在网上进行缴费。</p> <p>方式二：微信报名</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 关注微信公众号“北京大学继续教育”； 2. 点击“我的”--“账户信息”； 3. 用手机号注册后登录； 4. 注册成功后返回首页，点击“项目报名”--“我要报名”； 5. 找到“北京大学医院精细化运营管理实战研修班（第3期）”点击立即报名； <p>报名成功后会收到审核提醒，待审核通过后可在微信上进行缴费</p> <p>方式三：申请表报名</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 联系招生老师获取报名表，填写完毕后返回给招生老师； 2. 学院对报名表进行审核，审核通过向学员发出录取通知； 3. 学员收到录取通知后办理学费，按时报到上课。 <p>备注：报名录取并缴费之后，学员与政府管理学院签订《北京大学社会招生非学历继续教育培训项目协议书》。</p> <p>线下交费汇款信息： 户名：北京大学 开户行：工商银行北京海淀西区支行 账号：0200004509089131151</p>
证书颁发	参加课程学习者，经核准成绩合格者颁发《北京大学医院精细化运营管理实战研修班》结业证书，证书统一编号。结业证书可按证书编号在北京大学继续教育网上查询。
联系方式	北京大学政府管理学院 电话：010-62757897 联系人：李兆琴老师 13146010118